



## Ad nauseam ...



### Introduction : une énième labellisation...

Le 20 novembre dernier, la prestigieuse Organisation Mondiale des Douanes (O.M.D.) a envoyé aux directeurs généraux une missive évoquant la Journée Internationale de la Douane (29/01/19) et plus largement sa vision de la Douane du futur.

Cela a été l'occasion de nous balancer un **nouveau concept** très « dans l'air du temps », à savoir des « **frontières plus intelligentes** » (sic) (alors qu'avant, ces dernières étaient sûrement bêtes à manger du foin...).

Un concept synthétisé dans un sigle anglophone : **S.M.A.R.T.**, pour **S**écuriser – **M**esurer [la performance] – **A**utomatiser – [gérer les] **R**isques – [intégrer la] **T**echnologie. C'est peut-être l'air du temps du « tout anglais », mais ne pas retenir une dénomination commune avec le français, langue de travail de l'OMD à l'égal de l'anglais, ne nous paraît pas très « intelligent »<sup>1</sup>...

Au passage, on va **décorer de « certificats » une vingtaine de personnes – agents ou personnes privées ayant fortement œuvré pour des échanges commerciaux sans entrave...** (NDLR : les trafiquants de stupéfiants et autres importateurs de semblables joyeusetés ne devraient pas être éligibles à cette haute distinction...).



### ... Derrière « l'intelligence », la croyance...

**L'ambition est haute et énoncée sans ambages** : il faut arriver à une « *chaîne de valeur mondiale interconnectée qui favorise la croissance de manière inclusive* » (!). Allez donc demander à un ex-ouvrier sidérurgiste de Lorraine dont l'emploi a été supprimé, s'il ressent au tréfonds de lui-même cette « inclusivité »...

**On ajoute une touche sociale et humaine**, en évoquant « *de nouvelles opportunités [offertes] aux communautés marginalisées* » en facilitant « *les échanges légitimes qui alimentent à leur tour la croissance économique et la création d'emplois* ». C'est beau, l'imaginaire libéral... L'efficacité économique, le développement et l'humanisme, voilà donc les valeurs que portent le libre-échange mondial. **Jusqu'à présent, il faut bien reconnaître que cela ne s'était pas trop vu...**

Après tout, ces salariés chinois, indiens ou autres... ont l'air de nager dans une telle félicité...

**Le fond de pensée est assez clair** (et dit en toutes lettres) : il faut « *transformer la mondialisation en force positive* ».

« *Des échanges commerciaux fluides* », des « *mouvements sans entrave* », ... : cela a un petit air de slogan de mai 1968 perdu chez les accros du libre-échange mondialisé et forcené : « *commercez (« importez » pour être plus exact) / jouissez sans entrave* » !!

<sup>1</sup> Fidèles à notre attachement à la contre-proposition (!), nous soumettons le sigle : SUBTILE/SUBTLE, pour [préservé les] Souverainetés – Unifier [les efforts dans la lutte contre la fraude] – attester la Traçabilité Internationale – Localiser [les productions au plus près des besoins] – [garantir le plein] Emploi.



## Nos réticences, devant l'indigence

**Au final, on a l'impression qu'il est impossible de sortir de ce dogme absolu : rien n'est plus beau, plus absolu qu'une marchandise en mouvement.** Si on va jusqu'au bout de cette logique, la « SMART » Douane, c'est bien évidemment plus de Douane du tout !  
Régulation, développement raisonné, environnement,... fariboles que tout cela ! Business first !

**Une telle représentation n'est pas forcément loin de confiner à la niaiserie.** En effet, c'est croire et laisser croire que ce jeu ne ferait que des gagnants.

Bien évidemment, il n'en est rien : il y a des gagnants et des perdants, et même un nombre non négligeable qui vont au tapis, dans l'affaire...

Il ne s'agit bien sûr pas de vouloir construire ou reconstruire des murs, ni de se balader avec un tee-shirt (fabriqué par un enfant en Asie du sud-est?) à l'effigie de Donald Trump.

Mais tout simplement de croire que **le sens du progrès, ce n'est pas forcément de tout laisser faire, de tout laisser passer, pour un bénéfice qui ne sera pas collectif, mais plutôt concentré sur quelques uns.**

Et, à l'évidence, l'action de la Douane est pile dans le sujet.

**Ce genre d'incitation à l'activité débridée nous semble être dans le ton des 18 premiers mois du mandat présidentiel** et de la nouvelle (et éphémère?) majorité.

Vous savez ... ceux qui estiment à avoir mené une politique trop « *fine* », trop « *intelligente* », selon le mot du chef de file des députés macronistes...

Pour être tout à fait juste, il faut bien reconnaître que ce schéma de pensée est dominant depuis bien plus longtemps dans la conduite des affaires publiques.

Cela a terminé avec les gilets jaunes, une machine d'État qui patine, une colère enracinée et des lendemains incertains et plutôt empreints de doute.

Dire qu'**il serait peut-être temps de changer de cap** sur ces questions ne semble pas être du luxe.



### **Pour conclure, une France malheureusement toute en déférence...**

**S'agissant de la France**, vieil État interventionniste et protecteur – tout est (très) relatif ... –, **on pouvait espérer que l'administration des Douanes considère avec un certain flegme les exhortations de l'OMD en l'espèce.**

**Il n'en est rien.**

Dès le 27 novembre (belle réactivité...), **la Direction Générale des Douanes demandait à toutes ses implantations de lui faire remonter rapidement des propositions de « lauréats »**, qui recevront le certificat honorifique, ainsi qu'une lettre du directeur général des Douanes.

Voilà un intérêt public vaillamment et dignement porté...

Paris, le vendredi 4 janvier 2019



**WORLD CUSTOMS ORGANIZATION  
ORGANISATION MONDIALE DES DOUANES**

Established in 1952 as the Customs Co-operation Council  
Créée en 1952 sous le nom de Conseil de coopération douanière

Le Secrétaire général

18SL0216F

Bruxelles, le 20 novembre 2018

Madame, Monsieur le Directeur général,

J'ai le plaisir de vous informer que la Journée internationale de la douane (JID) du 26 janvier 2019 sera consacrée au mouvement transfrontalier fluide et rapide des marchandises, des personnes et des moyens de transport, sous le slogan « Des frontières SMART pour des échanges commerciaux fluides et le mouvement sans entrave des personnes et marchandises ».

La douane, en coopération avec les autres services présents aux frontières, joue un rôle fondamental dans la facilitation du commerce et des mouvements des personnes, en simplifiant, en normalisant et en harmonisant les régimes douaniers tout en garantissant la sécurité des frontières. Il revient donc tout naturellement à la douane d'être le chef de file des initiatives pour consolider et accroître les efforts visant à rendre plus aisée la circulation des biens et des personnes à travers les frontières et à transformer, de surcroît, la mondialisation en une force positive. À cette fin, l'OMD s'engage à promouvoir des frontières plus « intelligentes » ou « SMART », avec la douane comme pivot central de liaison et de coordination.

Le concept de frontières SMART vise à mettre en lumière le rôle de la douane à l'appui du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU. Il implique que la douane contribue à assurer la livraison en temps voulu des matières premières aux secteurs industriels, à réduire la concurrence déloyale au niveau local, à offrir de nouvelles opportunités aux communautés marginalisées afin qu'elles puissent avoir accès aux marchés, à créer des conditions transparentes et prévisibles pour le commerce et à faciliter les échanges légitimes qui alimenteront à leur tour la croissance économique et la création d'emplois.

Cette démarche novatrice s'articule autour de deux axes : la refonte des processus opérationnels par l'application de nouvelles technologies et une manière de travailler plus « intelligente » ou SMART afin d'arriver à une chaîne de valeur mondiale interconnectée, qui favorise la croissance d'une manière inclusive.

Dans ce contexte, le concept de frontières SMART vise à renforcer les efforts des pouvoirs publics pour faciliter le commerce et les mouvements des personnes tout en atténuant les menaces inhérentes aux flux transfrontaliers des marchandises, des voyageurs et des moyens de transport. L'acronyme SMART renvoie aux principes détaillés ci-après et, qui, à notre avis, doivent guider la douane et être placés au centre des fonctions douanières de contrôle, de lutte contre la fraude et de facilitation : *Sécuriser les frontières, Mesurer la performance, Automatiser les procédés, gérer les Risques et intégrer la Technologie.*

Pour plus d'information, je vous invite à consulter le document de référence ci-joint, qui fournit davantage d'explications sur ces principes ainsi que sur les outils de l'OMD qui les étayent.

Au cours de l'année 2019, j'invite les Membres à promouvoir leurs efforts et activités visant à créer « Des frontières SMART pour des échanges commerciaux fluides et le mouvement sans entrave des personnes et marchandises » et encourage le partage entre Membres des pratiques les plus pertinentes au cours des différentes réunions et conférences de l'OMD ainsi qu'à travers ses publications.

Il est habituel pour les Membres de l'OMD de décerner des certificats du mérite à l'occasion de la JID. Vingt certificats au maximum pourront être décernés en mon nom à des douaniers, ainsi qu'à des représentants du secteur privé ou public, pour leur engagement en faveur du thème de l'année 2019.

Vous êtes invité(e) à commander ces certificats en ligne, en remplissant le formulaire que vous trouverez sur la page dédiée à la Journée internationale de la Douane 2019 dans la section « À notre propos » du site Internet de l'OMD (<http://www.wcoomd.org/fr/about-us/international-customs-day/icd-2019.aspx>). Veuillez noter qu'il vous faudra vous « connecter » - et donc vous munir de votre identifiant et mot de passe - afin de pouvoir commander les certificats depuis ce lien.

Le Secrétariat vous enverra les certificats par la poste. Pour vous assurer de les recevoir avant le 26 janvier 2019, nous vous invitons à les commander le plus rapidement possible, au plus tard le **14 décembre 2018**. Étant donné le volume important de courrier en cette période de l'année, il n'est pas garanti qu'après cette date, les certificats vous parviennent à temps.

Je vous remercie d'avance de votre soutien et des efforts que vous voudrez bien déployer pour faire de cette journée un succès et pour promouvoir ce thème tout au long de l'année.

Veillez agréer, Madame, Monsieur le Directeur général, l'assurance de ma haute considération.



Kunio Mikuriya.



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

DIRECTION GÉNÉRALE DES DOUANES  
ET DROITS INDIRECTS

Délégation aux Relations Internationales  
Pôle institutionnel et stratégie  
11, rue des Deux Communes  
93558 MONTREUIL Cedex  
Site Internet : [www.douane.gouv.fr](http://www.douane.gouv.fr)

MONTREUIL, LE 27 NOV. 2018

NOTE

à

*Destinataires in fine*

SIGNALÉ

Plan de classement :

Affaire suivie par Georges CANTONE

Téléphone : 01 57 53 44 71

Mél : [georges.cantone@douane.finances.gouv.fr](mailto:georges.cantone@douane.finances.gouv.fr)

Mél service : [dg-dri@douane.finances.gouv.fr](mailto:dg-dri@douane.finances.gouv.fr)

Réf: 18 000348

Objet : Journée internationale de la douane 2019 sur le thème du mouvement transfrontalier fluide et rapide des marchandises, des personnes et des moyens de transport.

P.J. : Lettre du Secrétaire général de l'OMD en date du 20 novembre 2018.

L'Organisation mondiale des douanes (OMD) souhaite organiser la Journée Internationale de la Douane le 26 janvier 2019, et la placer sous le signe de la fluidité et de la rapidité des mouvements de marchandises, des personnes et des moyens de transport.

Dans cette perspective, je vous saurais gré de bien vouloir prendre connaissance du courrier du Secrétaire général de l'OMD, ci-joint, invitant chaque membre à désigner, parmi les agents des douanes, les partenaires du secteur public ou privé, les personnes qui se seraient distinguées en 2018 par leur engagement sur le thème évoqué en objet.

Le fait d'avoir été directement associé aux activités de l'OMD ne constitue pas le seul critère de désignation et il est bien entendu admis que les personnes retenues l'aient été en fonction de leur contribution à l'action de la douane française. Les lauréats se verront remettre, à l'occasion de cette journée internationale de la douane, un certificat honorifique de l'OMD, ainsi qu'une lettre du directeur général.

Je vous remercie de bien vouloir faire connaître à la DRI, **avant le 13 décembre 2018 délai de rigueur**, les noms des personnels douaniers ou des partenaires publics ou privés dont l'action vous semblerait susceptible d'être ainsi mise à l'honneur.

L'administrateur supérieur,  
Chef de la Délégation aux relations  
internationales,

François RICHARD

**Destinataires :**

Mesdames et messieurs les sous-directeurs de la direction générale

Mesdames et messieurs les chefs des bureaux de la direction générale

Madame la déléguée aux missions judiciaires de la douane, cheffe du SNDJ

Madame et messieurs les directeurs interrégionaux

Monsieur l'administrateur général des douanes, chef de la DNRFP

Madame l'administratrice générale des douanes, cheffe de la DNRED

Monsieur l'administrateur des douanes, chef du CID

Monsieur l'administrateur des douanes, chef de la DNSCE

Monsieur l'administrateur des douanes, chef du SARC

Mesdames et messieurs les directeurs régionaux

**Copie à :**

Monsieur le chef de service, adjoint au Directeur général

Monsieur l'administrateur civil, chef du bureau de l'information et de la communication